



HIAA QA- Education

وحدة ضمان جودة التعليم - المعهد العالي للفنون التطبيقية
Quality assurance of education - The Higher Institute of Applied Arts
شعبة السادس من أكتوبر
6th October City

معايير اختيار القيادات الأكاديمية والإدارية

٢٠٢٦/٢٠٢٥

✓ معتمدة بمجلس المعهد جلسة رقم (٣٦٩) بتاريخ ٢٠٢٦/٣/٣٠ م

مدير وحدة ضمان الجودة

مقرر معيار القيادة والحوكمة

أ.د/ رانيا نبيل زكى عطية

د/ هدير سيد محمد

يعتمد

عميد المعهد

أ.د/ ايمان أحمد عبد الله



HIAA QA- Education

وحدة ضمان جودة التعليم - المعهد العالي للفنون التطبيقية
Quality assurance of education - The Higher Institute of Applied Arts
مدينة السادس من أكتوبر
6th October City

المحتويات

رقم الصفحة	الموضوعات	م
معايير اختيار القيادات الأكاديمية		
٣	معايير اختيار عميد المعهد	١
٤	معايير اختيار وكلاء المعهد	٢
٥	معايير اختيار رؤساء الأقسام العلمية	٣
٥	معايير اختيار منسق البرنامج	٤
٦	معايير اختيار مدير وحدة ضمان الجودة	٥
٦	معايير اختيار نائب مدير وحدة ضمان الجودة	٦
معايير اختيار القيادات الادارية		
٧	معايير عامة لاختيار القيادات الادارية	٧
٧	معايير اختيار امين المعهد	٨
٨	معايير اختيار مديري الادارات	٩
٩	معايير خاصه لكل ادارة	١٠
١٠	معايير اختيار مدير المكتبة	١١
١٠	معايير اختيار مدير مكتب العميد	١٢



HIAA QA- Education

وحدة ضمان جودة التعليم - المعهد العالي للفنون التطبيقية
Quality assurance of education - The Higher Institute of Applied Arts
مدينة السادس من أكتوبر
6th October City

معايير اختيار القيادات الأكاديمية

معايير اختيار عميد المعهد

- أن يكون حاصلًا على درجة الدكتوراة في أحد تخصصات المعهد.
- أن يكون قد شغل منصب أستاذ بالمعهد لمدة مناسبة من العمل الفعلي، وأن يكون قائمًا بالعمل بالمعهد لمدة خمس سنوات على الأقل.
- التمتع بصفات قيادية تمكنه من التعامل مع الفئات المختلفة داخل المعهد (أعضاء هيئة التدريس - الهيئة المعاونة - الإداريين - العمال - الطلاب).
- لديه القدرة على مواجهة الأزمات وإدارتها بالأساليب العلمية، مع تقبل النقد البناء.
- القدرة على وضع رؤية شاملة وتحديد أهداف وبرامج تنفيذية لمشروعات التطوير.
- لديه القدرة على تهيئة مناخ يسوده التعاون بين الأطراف القيادات وأعضاء هيئة التدريس والطلاب والعاملين كافة مع إشراك كل الأطراف المعنية في عملية اتخاذ القرار.
- الإسهام في أعمال الجودة والتطوير على مستوى المعهد والوزارة.
- القدرة على التعامل مع الوسائط الالكترونية الحديثة واجادة مهارات الاتصال الفعال.
- الإلمام بالجوانب المالية والقانونية اللازمة، لإدارة المعهد.
- الحصول على دورات تدريبية في مجالات القيادة والحوكمة - إدارة الأزمات - التخطيط الاستراتيجي - معايير الهيئة القومية لاعتماد المؤسسات - إدارة الموارد المالية والبشرية.
- المشاركة الفعالة في المجالس واللجان العلمية والإدارية على مستوى القسم، والمعهد.
- السمعة والمكانة العلمية في الأوساط الأكاديمية، والمجتمعية.
- الإسهام في البحث العلمي بنشر الأبحاث والإشراف على الرسائل العلمية، والمشاركة في المؤتمرات.
- المشاركة في تطوير وتقويم المناهج الدراسية لمسايرة النظم العالمية في التعليم.
- الخبرة التدريسية والتفاعل مع الطلاب.
- القدرة على رسم السياسات الملائمة لتحقيق المشاركة المجتمعية والبحث العلمي بالمعهد.
- القدرة على دعم العلاقات الاجتماعية الإيجابية بين العاملين وأعضاء هيئة التدريس والطلاب.
- تقديره لأهمية ممارسة العمل الجماعي، وآلياته، لإنجاز المهام التعليمية والإدارية.
- السجل الوظيفي، الذي يشهد بالالتزام والنزاهة.
- لديه القدرة على التواصل مع الآخرين، والعمل ضمن فريق.



HIAA QA- Education

وحدة ضمان جودة التعليم - المعهد العالي للفنون التطبيقية
Quality assurance of education - The Higher Institute of Applied Arts
مدينة السادس من أكتوبر
6th October City

معايير اختيار وكلاء المعهد

- أن يكون حاصلًا على درجة الدكتوراة في أحد تخصصات المعهد.
- أن يكون قد شغل منصب أستاذ أو أستاذ مساعد بالمعهد لمدة مناسبة من العمل الفعلي، وأن يكون قائمًا بالعمل بالمعهد لمدة ٥ سنوات على الأقل.
- التمتع بصفات قيادية تمكنه من التعامل مع الفئات المختلفة داخل المعهد (أعضاء هيئة التدريس - الهيئة المعاونة - الإداريين - العمال - الطلاب).
- لديه القدرة على مواجهة الأزمات وإدارتها بالأساليب العلمية، مع تقبل النقد البناء.
- القدرة على وضع رؤية شاملة وتحديد أهداف وبرامج تنفيذية لمشروعات التطوير.
- لديه القدرة على تهيئة مناخ يسوده التعاون بين الأطراف القيادات وأعضاء هيئة التدريس والطلاب والعاملين كافة، مع إشراك كل الأطراف المعنية في عملية اتخاذ القرار.
- الإسهام في أعمال الجودة والتطوير على مستوى المعهد.
- القدرة على التعامل مع الوسائط الالكترونية الحديثة واجادة مهارات الاتصال الفعال.
- الحصول على دورات تدريبية في مجالات القيادة والحوكمة - إدارة الوقت - التخطيط الاستراتيجي - معايير الهيئة القومية لاعتماد المؤسسات.
- المشاركة الفعالة في المجالس واللجان العلمية والإدارية على مستوى القسم والمعهد.
- السمعة والمكانة العلمية في الأوساط الأكاديمية، والمجتمعية.
- الإسهام في البحث العلمي بنشر الأبحاث والإشراف على الرسائل العلمية والمشاركة في المؤتمرات.
- الخبرة التدريسية والتفاعل مع الطلاب.
- أن يكون لديه رؤية للارتقاء بالأنشطة الطلابية داخل المعهد، والعمل على وضعها في مراكز المنافسة مع الكليات و المعاهد المناظرة.
- تقديره لأهمية ممارسة العمل الجماعي، وآلياته؛ لإنجاز المهام التعليمية والإدارية.
- السجل الوظيفي، الذي يشهد بالالتزام والنزاهة.
- لديه القدرة على التواصل مع الآخرين، والعمل ضمن فريق.



HIAA QA- Education

وحدت ضمان جودة التعليم - المعهد العالي للفنون التطبيقية
Quality assurance of education - The Higher Institute of Applied Arts
مدينة السادس من أكتوبر
6th October City

معايير اختيار رؤساء الأقسام العلمية

- أن يكون حاصلًا على درجة الدكتوراه في أحد تخصصات القسم، الذي سيتولى رئاسته.
- أن يكون قد شغل منصب أستاذ أو أستاذ مساعد بالمعهد لمدة مناسبة من العمل الفعلي، وأن يكون قائمًا بالعمل بالمعهد لمدة خمس سنوات على الأقل.
- التمتع بصفات قيادية تمكنه من التعامل مع الفئات المختلفة داخل المعهد (العميد - الوكلاء - أعضاء هيئة التدريس - الهيئة المعاونة - الطلاب).
- القدرة على مواجهة الأزمات، وحل الخلافات داخل قسمه بالأساليب العلمية، مع تقبل النقد البناء.
- الإسهام في أعمال الجودة والتطوير على مستوى القسم والمعهد.
- الحصول على دورات تدريبية في مجالات القيادة وإدارة الأزمات ومعايير الهيئة القومية للاعتماد (البرامجي).
- المشاركة في تطوير وتقييم المناهج الدراسية المسائرة النظم العالمية في التعليم.
- القدرة على إعداد المقررات التعليمية، والكتب والمؤلفات الدراسية الخاصة بقسمه
- الإسهام في الأنشطة التوعوية والخدمية للمعهد والمجتمع المحيط.
- أن يتمتع بالسمعة الطيبة والمكانة العلمية المرموقة، في الأوساط الأكاديمية والمجتمعية.

معايير اختيار منسق البرنامج

- أن يكون عضو هيئة تدريس من البرنامج وله خبرات سابقة بمتطلبات نظم ضمان الجودة والاعتماد.
- يكون مشاركًا في أعمال الجودة بالمعهد.
- يكون حاصلًا على دورات توصيف البرامج والمقررات.
- الإلمام بإمكانيات الأتليهاات والورش والوسائل التعليمية، والقاعات الدراسية المتاحة لطلاب البرامج.
- أن يكون على علاقات طيبة وتعاون مع أعضاء هيئة التدريس والطلاب.
- أن يكون لديه قدرات إدارية وتنظيمية واضحة.
- الإلمام بالمعايير الأكاديمية، وخرائط المنهج ومخرجات العملية التعليمية.



HIAA QA- Education

وحدة ضمان جودة التعليم - المعهد العالى للفنون التطبيقية
Quality assurance of education - The Higher Institute of Applied Arts
مدينة السادس من أكتوبر
6th October City

معايير اختيار مدير وحدة ضمان الجودة

- عضو هيئته تدريس على رأس العمل، وحاصل على درجة الدكتوراه في أحد تخصصات المعهد.
- أن يكون عضوا من أعضاء هيئة التدريس بالمعهد لمدة لا تقل عن سنتين من العمل الفعلي.
- أن يكون على دراية كافية بمعايير الاعتماد البرامجي والمؤسسي.
- أن يكون حاصلًا على دورات تدريبية في مجال الجودة.
- مشهود له بالمصداقية والالتزام والعمل الجاد، ولديه القدرة على التقييم الذاتي.
- الإسهام في أعمال الجودة والتطوير على مستوى القسم والمعهد.
- أن يكون لديه مهارة التخطيط ووضع الأهداف ومتابعة التنفيذ.
- أن تتوافر لديه المهارة اللازمة التي تمكنه من التعامل مع أحدث وسائل تكنولوجيا المعلومات.
- أن يكون لديه القدرة على تحليل البيانات وإعداد التقارير الدورية.
- الالتزام والنزاهة والقدرة على العمل تحت ضغط.

معايير اختيار نائب مدير وحدة ضمان الجودة

- حاصل على درجة الدكتوراه في أحد تخصصات المعهد.
- أن يكون على دراية كافية بمعايير الاعتماد البرامجي والمؤسسي، وبالمعايير الأكاديمية القومية المرجعية في تخصص المعهد.
- أن يكون حاصلًا على دورات تدريبية في مجال الجودة.
- الالتزام بقواعد وآداب المهنة.
- الإسهام في أعمال الجودة والتطوير على مستوى القسم والمعهد.
- أن تتوافر لديه المهارة اللازمة التي تمكنه من التعامل مع أحدث وسائل تكنولوجيا المعلومات.
- العلاقات الشخصية الطيبة والتعاون مع الآخرين، والتمتع باحترام أعضاء هيئة التدريس.



HIAA QA- Education

وحدة ضمان جودة التعليم - المعهد العالي للفنون التطبيقية
Quality assurance of education - The Higher Institute of Applied Arts
مدينة السادس من أكتوبر
6th October City

معايير اختيار القيادات الإدارية

معايير عامة لاختيار القيادات الادارية

- أن يكون لديه خبرة في مجال العمل الإداري تمكنه من شغل هذا المنصب.
- الخبرة المناسبة في مجال تكنولوجيا المعلومات بما يلائم طبيعة العمل.
- الحصول على مؤهل جامعي مناسب.
- حسن السير والسلوك.
- الحصول على تقدير امتياز في آخر ثلاثة تقارير لتقييم الأداء.
- عدم توقيع أي جزاءات عليه في السنوات الخمس الأخيرة.
- مشاركته في تطوير العمل الإداري بالمعهد خلال السنوات الثلاث الأخيرة.
- أن يكون ممن شغل إحدى الوظائف الإدارية الأدنى لمدة لا تقل عن عامين.
- أن يكون ملماً بالقوانين واللوائح والإجراءات المنظمة للعمل.
- لديه القدرة على التنظيم والتنسيق والمتابعة واعداد التقارير.
- لديه سجل وظيفي يشهد ب الالتزام والنزاهة.
- القدرة على تحمل المسؤولية وقيادة فريق العمل.

القيادات الإدارية

- أمين المعهد
- مدير مكتب عميد المعهد
- مديري الإدارات
- مدير المكتبة

أولاً: أمين المعهد

الوصف العام: تقع هذه الوظيفة على رأس أمانة المعهد وتختص بالإشراف والمراجعة والتوجيه والتنسيق لكافة الأعمال المتعلقة بالنواحى المالية والإدارية.

معايير اختيار أمين المعهد:

- مؤهل دراسى عالى مناسب لمجال العمل.
- خبرة فى مجال العمل.
- القدرة على القيادة.
- مهارات الاتصال والقدرة على التواصل مع الرؤساء والمرؤوسين.



HIAA QA- Education

وحدة ضمان جودة التعليم - المعهد العالى للفنون التطبيقية
Quality assurance of education - The Higher Institute of Applied Arts
مدينة السادس من أكتوبر
6th October City

- لديه خبرة باللوائح والقوانين المنظمة للعمل بالمؤسسات التعليمية.
- مهارة إدارة الوقت.
- القدرة على تطوير الأداء والاستخدام الأمثل للموارد.
- الاستعداد لتلقى شكاوى العاملين ودارستها بدقة ومعالجتها.
- العلاقات الشخصية الطيبة والتعاون مع الآخرين

ثانياً: مديري الإدارات

معايير عامة لاختيار مديري الإدارات:

- مؤهل دراسى عالى مناسب لمجال العمل
- خبرة فى مجال العمل
- القدرة على التوجيه والقيادة
- إجتياز البرامج التدريبية المؤهلة للمنصب
- المعرفة والفهم لطبيعة العمل بالإدارة التى سيرأسها من خلال الممارسة العملية فى نفس مجال العمل
- الإلمام بالقوانين واللوائح المنظمة للعمل
- مهارات الاتصال واعداد التقارير
- القدرة على اتخاذ القرار وتحمل المسئوليات
- القدرة على التوجيه والتحليل المنطقى
- مهارة العمل فى فريق
- القدرة على استخدام الحاسب الألى
- لديه خبرة فى مجال الجودة أو سابق مشاركة فى أحد مشروعات التطوير بالمعهد
- التقرير الوظيفي مشرف



HIAA QA- Education

وحدة ضمان جودة التعليم - المعهد العالي للفنون التطبيقية
Quality assurance of education - The Higher Institute of Applied Arts
مدينة السادس من أكتوبر
6th October City

تم إضافة معايير خاصة لكل إدارة

١- مدير إدارة شؤون الطلاب والخريجون

- لديه خبرة للوائح والقوانين المنظمة لأعمال القبول والتحويلات.
- لديه قدرة على التنسيق لتنظيم أعمال الطلاب والخريجون.
- التواصل الفعال مع الطلاب

٢- مدير إدارة رعاية الشباب

- القدرة على الابتكار والتجديد لتنمية الأنشطة المختلفة
- خبرة في مجال العمل الاجتماعي
- قادر على تشجيع روح التنافس

٣- مدير إدارة شؤون العاملين

- القدرة على القيادة
- الإلمام بمبادئ تنمية الموارد البشرية
- القدرة على تنفيذ خطط للارتقاء بالموارد البشرية للمعهد

٤- مدير إدارة الحسابات

- الإلمام باللوائح والقوانين المنظمة للعمل بالحسابات
- خبرة في الرد على والأجهزة الرقابية بالدولة
- لديه رؤية مستقبلية لتطوير العمل وحفظ المستندات



HIAA QA- Education

وحدة ضمان جودة التعليم - المعهد العالى للفنون التطبيقية
Quality assurance of education - The Higher Institute of Applied Arts
مدينة السادس من أكتوبر
6th October City

ثالثًا: مدير المكتبة

معايير اختيار مدير المكتبة

- ليسانس آداب مكتبات أو مؤهل دراسى عالى مناسب لمجال العمل إلى جانب توافر خبرة فى هذا المجال.
- قضاء مدة كافية من تاريخه الوظيفى فى العمل بالمكتبات
- المعرفة والفهم لطبيعة العمل
- الإلمام باللوائح والإجراءات المنظمة للعمل.
- مهارات عالية فى استخدام الحاسب الألى
- قدرة فائقة فى التعامل مع قواعد البيانات

رابعًا: مدير مكتب عميد المعهد

معايير اختيار مدير مكتب العميد

- حسن المظهر
- الإلمام بقواعد التعامل مع الجمهور
- إتقان أحد اللغات الأجنبية
- مهارات عالية فى إدارة الوقت وتنظيم الاجتماعات.